

**Bem-estar**  
**ANIMAL**



# RESUMO EXECUTIVO

Relatório de Bem-estar animal

# 2024





# SUMÁRIO

- 03 **Introdução**
- 04 **Sobre Friboi e Seara**
- 05 **Nossa abordagem ao Bem-estar animal (BEA)**
- 07 **Governança e Gestão de BEA**
- 08 **BEA na prática**
- 15 **Colaborações e Engajamento Externo**
- 16 **Conclusão e Visão de Futuro**







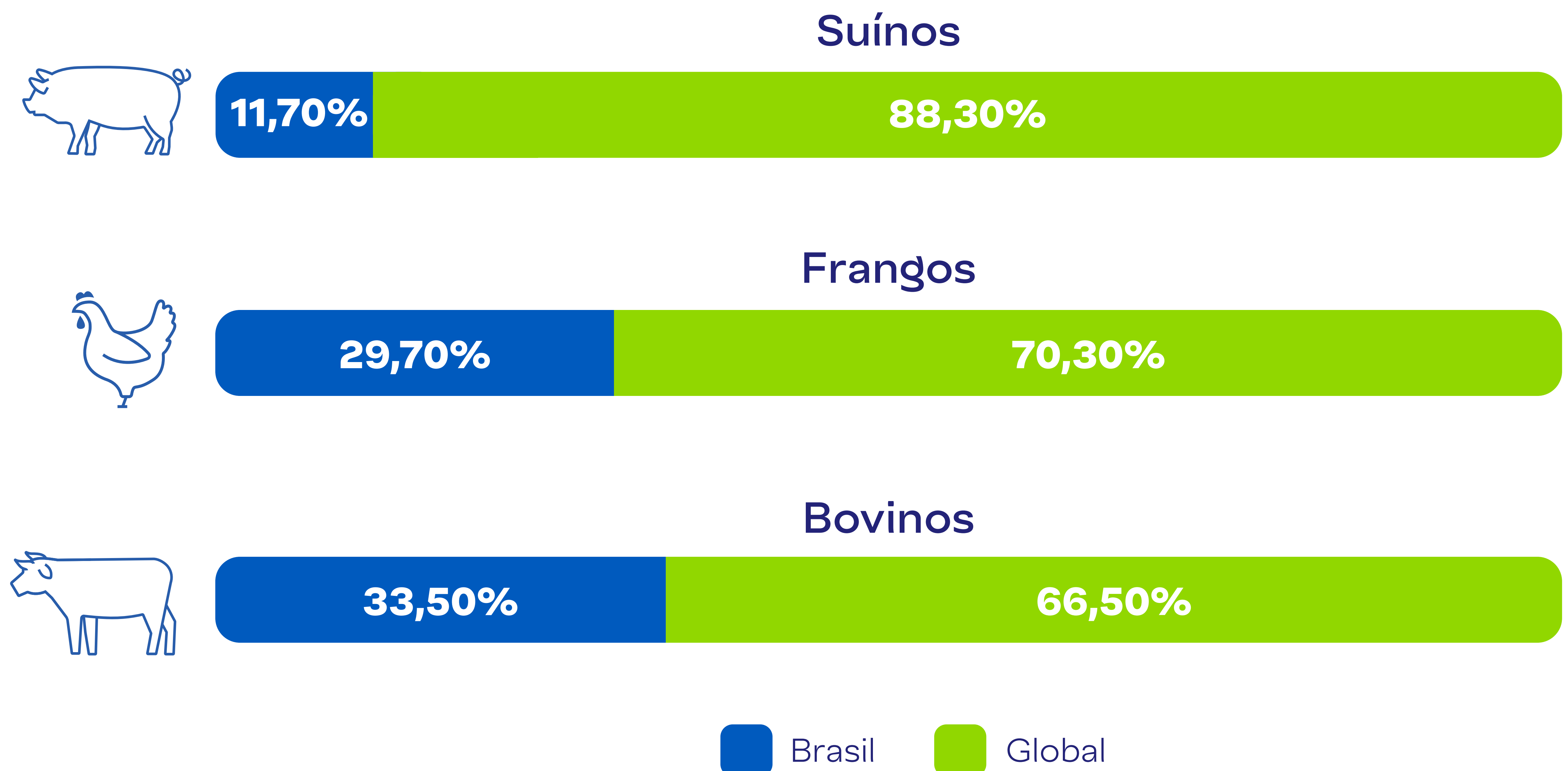
# Introdução

Esse é um resumo consolidado do Relatório de Desempenho do Bem-estar animal da JBS Brasil de 2024, que destaca os avanços e as ações implementadas nas operações da Friboi e da Seara, evidenciando o compromisso da companhia com um dos seus pilares de sustentabilidade: o Bem-estar animal.

As operações da JBS no Brasil compreendem a produção de carne bovina, de frango, perus, suína, produtos *plant-based* e alimentos preparados, além da comercialização de cordeiros e pescados com empresas parceiras. Adicionalmente, a empresa investe em inovações como a proteína cultivada.

Os volumes produzidos pelas unidades do JBS Brasil representam, na operação global, os seguintes percentuais:

## Representatividade Global







INTRODUÇÃO

**SOBRE  
FRIBOI E SEARA**

NOSSA ABORDAGEM AO  
BEM-ESTAR ANIMAL (BEA)

GOVERNANÇA E  
GESTÃO DE BEA

BEA NA  
PRÁTICA

COLABORAÇÕES E  
ENGAJAMENTO EXTERNO

CONCLUSÃO E  
VISÃO DE FUTURO

# Sobre Friboi e Seara

A Friboi é líder no mercado de carne bovina no Brasil, a Friboi conta com 34 unidades de processamento de bovinos e 9 unidades de alimentos preparados no país.

*Friboi*



A Seara é a maior produtora de frango e a segunda maior produtora de suínos globalmente, com 30 unidades de processamento de aves, 8 unidades de processamento de suínos e 25 unidades de alimentos preparados, atendendo outros 130 países além do Brasil.



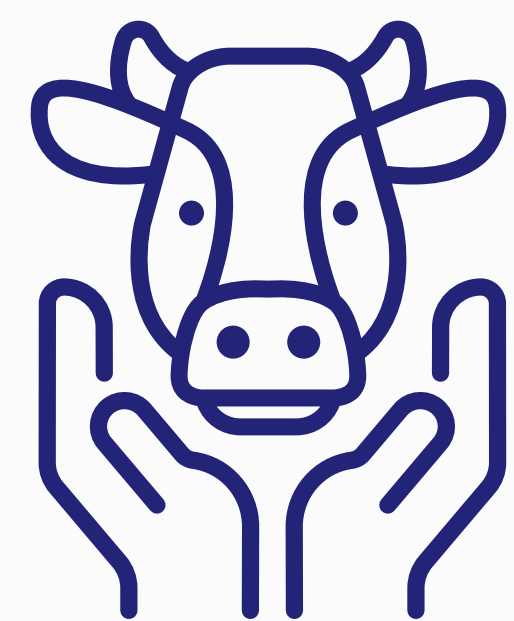




# Nossa abordagem ao Bem-estar animal (BEA)

Como líder e referência na produção de proteína animal no Brasil e no mundo, a JBS assume com responsabilidade o compromisso de proporcionar qualidade de vida e abate humanitário a todos os animais sob seus cuidados, em todas as localidades de atuação.

A JBS aborda o conceito dos cinco domínios do Bem-estar animal, modelo científico utilizado para entendimento e avaliação do Bem-estar animal. Esse modelo reconhece que os animais são capazes de vivenciar emoções positivas e negativas, e descreve os componentes principais para um bom Bem-estar: Nutrição, Meio Ambiente, Saúde Física, Comportamento e estados mentais.



Considerados seres sencientes, ou seja, com capacidade de sentir emoções como dor, medo, prazer, alegria e estresse, além de terem memória, a empresa sempre visa tratar os animais de acordo com as melhores práticas de Bem-estar para promover uma boa qualidade de vida.

## DOMÍNIOS FÍSICOS / FUNCIONAIS



## STATUS DE BEM-ESTAR ANIMAL





**O compromisso em seguir as melhores práticas de Bem-estar animal abrange tanto as operações próprias quanto as cadeias de fornecimento. Essa postura reflete o atendimento às expectativas de clientes e consumidores, o papel ativo na sociedade e, acima de tudo, o respeito pelos animais - elementos fundamentais para a sustentabilidade e o sucesso do nosso negócio.**

O monitoramento contínuo dos dados de Bem-estar animal é uma ferramenta importante para a JBS, pois auxilia nas tomadas de decisões da companhia, e na implementação e monitoramento dos compromissos e metas estabelecidas. Os indicadores ajudam a avaliar como as ações de Bem-estar animal estão impactando positivamente os animais, para alcançarmos uma melhoria contínua em nossos processos.

## Destaques do progresso em Bem-estar animal em 2024:

- Compromisso 100% concluído: A Seara atingiu a meta de **100% de ovos cage-free (livres de gaiola)** em sua cadeia de suprimentos, cumprindo integralmente seu compromisso público.
- Avanço em gestação coletiva: Atingimos **96,53% da nossa meta de migrar 100% das matrizes suínas para sistemas de gestação coletiva** até 2025, um dos compromissos mais importantes do setor globalmente.
- Redução de procedimentos invasivos: Consolidamos a **eliminação de práticas como a castração cirúrgica e o desgaste de dentes em 100% da nossa suinocultura**, além de avançarmos para **77,9% de suínos livres da identificação por mocha**.
- Mais de 250 fazendas novas impactadas positivamente pela capacitação do programa Fazenda Nota 10.
- R\$ 678 milhões investidos pela JBS no Brasil em iniciativas relacionadas ao Bem-estar animal, nas áreas de infraestrutura, treinamentos, de gestão, melhorias de transporte, inovação, certificações e comunicação.
- Lançamento da Política de Uso Responsável de Antibióticos da JBS Brasil.
- Lançamento da nova identidade visual de Bem-estar animal Global.
- Liderança e colaboração: a JBS tornou-se membro-fundador da COBEA (Colaboração Brasileira de Bem-estar animal), uma associação pré-competitiva para elevar os padrões de toda a indústria de proteína animal no Brasil.
- Contribuição importante para o documento Guia de Recomendações sobre Como Melhorar o Bem-estar dos Bovinos no Brasil, elaborado e lançado pela Mesa Brasileira de Pecuária Sustentável.







# Governança e Gestão de Bem-estar animal

A JBS possui uma governança estruturada para o Bem-estar animal, com equipes especializadas em cada unidade de negócio, integradas às áreas de qualidade e segurança alimentar, responsáveis pela implementação de políticas e diretrizes locais. O Comitê de Bem-estar animal define estratégias, planeja procedimentos e promove o engajamento dos colaboradores, reunindo representantes das áreas de sustentabilidade, qualidade, agropecuária e indústria. Essa governança se desdobra em fóruns semanais e quinzenais, grupos de trabalho mensais e comitês trimestrais, garantindo a discussão contínua de oportunidades de melhoria para cada espécie e categoria animal.

Nas operações da Friboi e Seara, o monitoramento é reforçado por Oficiais de Bem-estar animal (AWOs), dedicados ao acompanhamento desde a recepção até o abate, assegurando padrões de manejo e auditorias internas. No caso da Seara, sua operação verticalizada conta ainda com equipes multidisciplinares em nutrição, produção e saúde animal, que trabalham junto aos produtores integrados para oferecer condições adequadas de ambiência, alimentação, saúde e estímulo ao comportamento natural dos animais, consolidando o compromisso da companhia com práticas de excelência em Bem-estar animal.

A **JBS** adota uma Política Global de Bem-estar animal, e cada unidade de negócio tem autonomia para definir diretrizes próprias. Os principais documentos orientadores para a operação da JBS no Brasil são:

## Políticas de Bem-estar animal

### Global



Política Global de Bem-estar animal

### Brasil



Política de Bem-estar animal Brasil



Código de Conduta do Colaborador



Política de Uso Responsável de Antibióticos



Código de Conduta para Parceiros e Negócios







**A empresa também promove práticas alinhadas ao Bem-estar desde o nascimento, como a criação de bezerros em grupo e a participação em projetos como o “Cada Bezerro Importa”.**

# Bem-estar Animal na prática

## Criação (Bovinos) *Friboi*

- 1** 55% do nosso gado é criado exclusivamente a pasto. Em confinamentos próprios (1,56% do total), garantimos densidade mínima de 14 m<sup>2</sup>/animal e piso de terra. A empresa também promove práticas alinhadas ao Bem-estar desde o nascimento, como a criação de bezerros em grupo e a participação em projetos como o “Cada Bezerro Importa”.
- 2** A descorna não é rotina na cadeia de bovinos de corte da Friboi, ocorrendo apenas em casos terapêuticos e com justificativa técnica, já que predominam raças mochas no Brasil. O corte de cauda não é praticado em nenhuma operação própria ou de fornecedores. Além disso, menos de 4% dos animais abatidos passam por castração, refletindo o foco em manejo de mínima intervenção.
- 3** Na sua cadeia de suprimentos de lácteos para alimentos preparados, a Friboi utiliza um único fornecedor para um volume restrito de matéria-prima. Este fornecedor adota sistemas de criação que priorizam o Bem-estar, com a maioria das vacas em sistemas *compost barn* (60%) ou a pasto (30%). A parceria assegura que todos os bezerros sejam criados livres, em grupos e com acesso à pastagem, e reforça a política da Friboi de não utilizar práticas como amarração ou mochação de rotina em sua cadeia.







## Criação (aves)



1

100% das matrizes são criadas livres de gaiola.

2

A densidade média de alojamento dos frangos de corte 2024 foi de 32,512 kg/m<sup>2</sup>, sendo que 28% dos frangos são alojados com densidades de até 30kg/m<sup>2</sup>. A densidade máxima aplicada é de 39kg/m<sup>2</sup>.

3

A exposição à luz é controlada, garantindo um tempo de escuro mínimo de 6 horas por dia e mínimo de 20 lux de iluminância. Todos os aviários novos já são desenvolvidos com a integração da luz natural e estamos progressivamente adaptando as instalações existentes para maximizar o uso da luz natural.

4

6,72% dos frangos de corte e 99,9% dos perus já contam com enriquecimento ambiental.



**Todos os aviários novos já são desenvolvidos com a integração da luz natural e estamos progressivamente adaptando as instalações existentes para maximizar o uso da luz natural.**







## Criação (suínos)



1

Em 2024 alcançamos 96,53% da meta de gestação coletiva.

2

94,8% das granjas já possuem enriquecimento ambiental. Nosso estudo do CLEX comprovou que o enriquecimento reduz o desperdício de água, gerando valor hídrico e econômico.

3

Castração cirúrgica: Prática 100% eliminada. A imunocastração é utilizada exclusivamente, sendo um método moderno e não cirúrgico que evita a dor e o estresse associados ao procedimento tradicional.

4

Corte e desgaste de dentes: Procedimento 100% abolido em nossas operações. Investimentos em ambiente e manejo tornam essa intervenção desnecessária.

5

Corte de cauda: É praticado corte da última parte da cauda para reduzir a prevalência de caudofagia. Porém, o corte de cauda inteira como prática de rotina não é realizado.

6

Identificação por mocha: Em processo contínuo de substituição. Atualmente, 77,9% dos suínos já são identificados por métodos alternativos.

7

Reforçando os valores da companhia, a JBS Brasil não utiliza e não possui em sua cadeia de fornecimento práticas como a produção de foie gras e clonagem animal.

8

Atingimos 100% de ovos cage-free em nossa cadeia de ingredientes.







# Transporte

A JBS trabalha ativamente para minimizar o tempo de transporte dos animais, com a ambição de que o tempo de transporte seja o menor possível, preferencialmente não excedam 8 horas para bovinos e suínos e 4 horas para aves.

**Transporte: Mantemos tempo médio de viagem reduzido  
(Friboi: 6h; Seara: <2h para suínos e aves).**

Em 2024, 74,7% dos bovinos e 99% dos suínos foram transportados em até 8h, enquanto 92,7% dos frangos de corte e 94,6% dos perus chegaram ao destino em até 4h.

Em 2024, 100% dos motoristas da Seara receberam treinamento, e a Friboi obteve 100% de aprovação em auditorias de transporte de 3ª parte.



## Destaques da etapa de transporte de bovinos

- Aproximadamente **5 mil monitoramentos realizados em 2024 pelo AWO** (Oficial de Bem-estar animal) na frota boiadeira para verificar as condições dos veículos
- Mais de **R\$ 19 milhões em investimento** na renovação da frota boiadeira com veículos modernos, visando o Bem-estar animal. Desde 2018, esse investimento ultrapassa 300 milhões de reais.



**5 MIL**  
MONITORAMENTOS REALIZADOS  
EM 2024 PELO AWO

**100%**  
DOS MOTORISTAS  
RECEBERAM TREINAMENTO







# Abate Humanitário

A JBS compromete-se a garantir que 100% dos animais sob nossa responsabilidade direta ou em nossa cadeia de fornecimento sejam efetivamente insensibilizados antes do abate. Esta política se aplica a todas as espécies e regiões em nossas operações e de fornecedores de matéria prima cárnea e produtos, exceto quando realizado o abate seguindo preceitos religiosos (*Halal* e *Kosher*).

Para assegurar a conformidade, mantemos padrões corporativos para o abate humanitário. As unidades de abate são submetidas a auditorias internas regulares e são auditadas periodicamente por clientes nacionais e internacionais, que avaliam um conjunto de critérios incluindo sanidade, qualidade, rastreabilidade, Bem-estar animal, entre outros.

Em 2024, 93,91% dos bovinos passaram por insensibilização em todas as unidades de abate da Friboi ativas. Nestas, 99,68% dos bovinos foram insensibilizados por meio de pistola de dardo cativo na primeira tentativa.

O método de atordoamento empregado pela Seara nas instalações de abate de aves é o sistema de eletronarcose em cuba de imersão. Para suínos são usados dois principais métodos: 33,6% dos animais insensibilizados por método elétrico (eletrocussão) e 66,4% abatidos utilizando o sistema de insensibilização por atmosfera controlada – (dióxido de carbono).

## Uso de antibióticos e outros medicamentos

A JBS reconhece que a melhoria contínua do Bem-estar animal é uma das estratégias mais eficazes para minimizar a necessidade do uso de antimicrobianos e que melhoria nas práticas de manejo que visam reduzir o estresse nos animais também reduz a incidência de doenças.

Os fornecedores da Friboi são orientados sobre o uso responsável de antibióticos por meio de campanhas, da disponibilização de materiais técnicos, e sobre a importância do acompanhamento de médicos veterinários, assegurando a saúde animal e a segurança dos alimentos. Na Friboi, o uso de antibiótico de forma profilática não é recomendado, e a cada negociação comercial, os fornecedores assinam uma carta de garantia do produtor sobre o uso racional de produtos veterinários, assim como sobre o não uso de substâncias proibidas.

Na Seara, a utilização de medicamentos, vacinas e outras substâncias está sujeita à prescrição veterinária e é fornecida pela equipe de assistência técnica. A Seara tem o compromisso de utilizar apenas antibióticos para fins de tratamento, não sendo, portanto, usado de forma profilática ou como melhorador de desempenho.





# Monitoramento de indicadores de Bem-estar animal

A JBS adota um sistema robusto de monitoramento contínuo de indicadores de Bem-estar animal em toda a cadeia de valor, abrangendo manejo, ambiente e resultados diretos nos animais (WOMs). Esses dados orientam decisões estratégicas, sustentam compromissos e metas e são acompanhados por auditorias internas, de clientes, certificações e inspeções oficiais do MAPA, garantindo melhoria contínua nos processos e impacto positivo para os animais.

**Para mais informações sobre os indicadores monitorados, acesse nosso relatório completo.**



Relatório Bem-estar animal 2024



# Compromissos e Metas Futuras

Mantemos uma agenda pública e transparente de compromissos, com metas claras e reportes de progresso anuais.

COMPROMISSO	EMPRESA	META	PRAZO FINAL	STATUS FINAL (2024)
Gestação coletiva		100% das matrizes em sistema coletivo	2025	96,53% (Em dia)
Enriquecimento ambiental (Suínos)		100% das granjas com enriquecimento	2026	94,8% (Em dia)
Abolição da mossa		100% de eliminação	2027	77,9% livres da prática (Em dia)
Mapeamento de fornecedores		Avaliar 100% dos fornecedores de matéria-prima	2027	Iniciado em 2024
Padronização global de indicadores		Coleta de indicadores padronizados Globalmente	2025	Em desenvolvimento (Scorecard Global)





# Colaborações e Engajamento Externo

Acreditamos que a evolução do Bem-estar animal depende da colaboração em toda a cadeia de valor. Por isso, participamos ativamente de iniciativas multissetoriais:



## **COBEA – Colaboração Brasileira de Bem-estar animal**

Como membros-fundadores, ajudamos a criar um espaço pré-competitivo para resolver barreiras comuns ao avanço do Bem-estar animal no Brasil.



## **Mesa Brasileira de Pecuária Sustentável**

Apoiamos e patrocinamos o Grupo de Trabalho de Bem-estar animal, que em 2024 lançou um guia de referência para o setor.



## **Aliança para o Uso Responsável de Antimicrobianos**

Colaboramos para promover o uso consciente de medicamentos, uma prática diretamente ligada à saúde e ao Bem-estar dos animais.

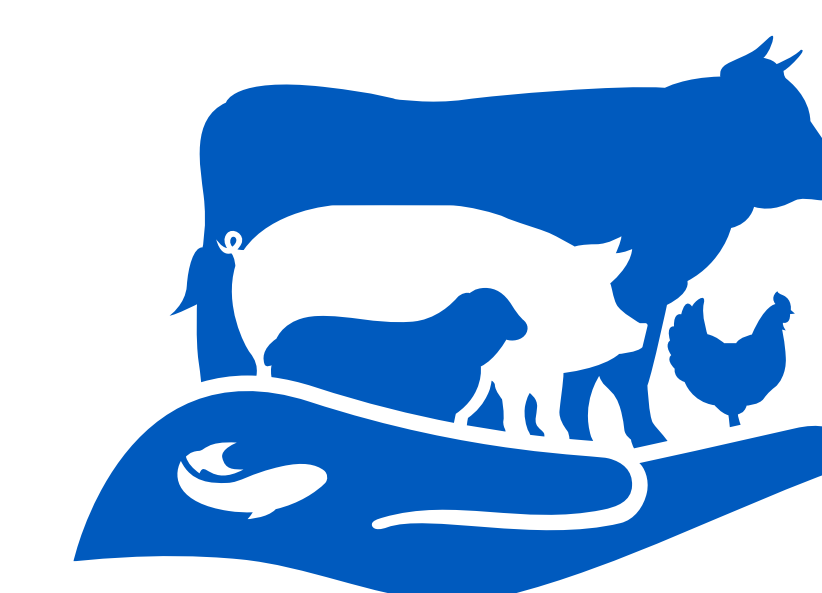




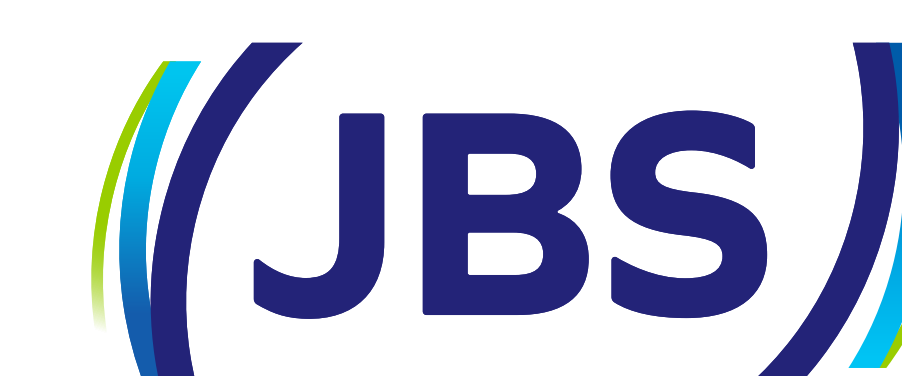
# Conclusão e Visão de Futuro

Os resultados de 2024 demonstram que a JBS Brasil não apenas cumpriu metas importantes, mas também aprofundou a integração do Bem-estar animal em sua estratégia de negócio e em suas operações. Os investimentos em governança, capacitação e inovação geraram resultados mensuráveis que reduzem riscos, melhoram a eficiência operacional e fortalecem a sustentabilidade e a licença social da empresa para operar.

A companhia está dedicada a um processo de melhoria contínua, no qual o Bem-estar animal está cada vez mais integrado e se consolida como um pilar central para a geração de valor em seu negócio.



**Bem-estar  
ANIMAL**







# RESUMO EXECUTIVO

RELATÓRIO DE  
**Bem-estar ANIMAL**  
2024



**Bem-estar  
ANIMAL**

.....  
**((JBS))**